

Curriculum vitae  
**Salvatore Andrea Renda**

Dati anagrafici

Nome e cognome: Salvatore Andrea Renda

Profilo professionale in sintesi

Dirigente di azienda e consulente per la progettazione ed ampliamento di impresa. Ha maturato particolari esperienze nella creazione e gestione di aziende partecipate da Enti pubblici, incaricate dell'erogazione di Servizi Pubblici Locali e di assistenza alla PA. Tra le esperienze più significative: definizione del piano industriale di Lazio Service Spa, quale consigliere delegato, nell'ambito della cessione delle azioni da Italia Lavoro Spa alla Regione Lazio; definizione, quale assessore del Comune di Civitavecchia, del percorso amministrativo per la creazione della ETM Spa e dell'ampliamento della Etruria Servizi Spa; gestione della fase di avviamento della ETM Spa, in qualità di Presidente del Cda della ETM Spa.  
Esperto di finanza agevolata per le imprese. Ha redatto numerosi piani di impresa finanziati ai sensi della Legge 488/92; L. 95/95; LR del Lazio 29/96.  
E' tutor dell'Ente Nazionale per il Microcredito.

Titoli di studio e professionali

Maturità scientifica conseguita presso il Liceo Scientifico "Galileo Galilei" di Civitavecchia nell'anno scolastico 1990/91;

**Diploma di Laurea** in Scienze Politiche (indirizzo economico-comunitario) conseguito presso l'Università LUISS di Roma l'11.12.1995 discutendo la tesi "**La Politica Agricola Comune nel quadro della Riforma dei fondi strutturali: il programma Leader in Italia**";

**Master** presso l'Università LUISS "Guido Carli" nell'ambito "dell'executive course in **Project Finance & Public Private Partnership**", con modulo specifico sulla progettazione per il finanziamento delle opere pubbliche di tipo infrastrutturale (gennaio/Luglio 2010);

Master in "Cultura di impresa", presso Sviluppo Italia Spa, con moduli formativi dedicati all'analisi degli strumenti necessari alla creazione ed alla gestione di impresa (Gennaio/Luglio 2000);

Albo Nazionale dei professionisti abilitati alla assistenza tecnica dell'Ente Nazionale del Microcredito.

Attività professionali

*Dal settembre 2017 alla attualità*

**Quadro direttivo presso Civitavecchia Servizi Pubblici Srl**, società – interamente partecipata dal Comune di Civitavecchia – che eroga i servizi pubblici locali nella Città (trasporto pubblico locale, igiene ambientale, verde pubblico, servizio idrico, scuolabus, sosta a pagamento e aree di sosta attrezzate, servizi cimiteriali). La società conta su di un organico di 370 dipendenti ed un fatturato di 22/23 milioni annui.

1 

*Dal dicembre 2018 alla attualità*

Consulente della Santa Marinella Servizi Srl, società che eroga servizi pubblici locali nel Comune di Santa Marinella (Roma). L'attività consiste in assistenza tecnica-amministrativa e contabile erogata all'organo amministrativo della società.

*Dal giugno 2018 alla attualità*

E' divenuto, superando con il massimo della valutazione, tutor per l'Ente Nazionale per il Microcredito. Eroga, per conto dell'Ente, le attività di assistenza alla creazione e/o ampliamento di impresa previste dall'art. 111 del Testo Unico Bancario. E' iscritto nell'apposito Albo professionale.

*Dal novembre 2012 al settembre 2017*

**Coordinatore amministrativo di Holding Civitavecchia Servizi Srl**, società – interamente partecipata dal Comune di Civitavecchia – che eroga i servizi pubblici locali nella Città (trasporto pubblico locale, igiene ambientale, verde pubblico, servizio idrico, scuolabus, sosta a pagamento e aree di sosta attrezzate, servizi cimiteriali, riscossione tributi. La società partecipa direttamente a tre società strumentali (Città Pulita Srl, Argo srl e Ippocrate srl). Il gruppo complessivamente conta su un organico di 390 unità circa ed un fatturato anno di 25 milioni di euro.

E' Coordinatore della Amministrazione, Controllo e Pianificazione strategica.

*Dal luglio 2010 al'ottobre 2012*

**Quadro-dirigente di Città Pulita Srl**, società che si occupa dell'intero ciclo ambientale nella Città di Civitavecchia (raccolta, conferimento e smaltimento dei rifiuti urbani) oltre a servizi di verde pubblico e gestione del canile municipale.

E' responsabile dell'amministrazione della società che conta su circa 180 dipendenti e 9 milioni di fatturato/anno.

*Dal Maggio 2005 al marzo 2009*

**Presidente del Cda di ETM SpA (Etruria Trasporti e Mobilità)**, società – partecipata dal Comune di Civitavecchia - operante nel settore del Trasporto Pubblico Locale, della gestione della sosta e della mobilità cittadina, e dei servizi connessi.

Nell'ambito dell'avvio delle attività previste dal Piano Industriale, è responsabile dell'implementazione dello stesso Piano attraverso l'ideazione ed attivazione di nuove linee di prodotto/servizio nel settore del trasporto di persone e merci, nonché della conseguente riorganizzazione aziendale e della pianificazione degli investimenti, finalizzati al miglioramento dei servizi ed alla valorizzazione patrimoniale

Successivamente (dal gennaio 2006) è nominato **Direttore Amministrativo** della Spa, con l'incarico di coordinare il ciclo produttivo, la pianificazione, le attività finanziarie ed il controllo di gestione dell'Azienda. Particolare esperienza nella pianificazione strategica, nella valutazione della sostenibilità economica e finanziaria degli investimenti per l'attivazione di servizi/prodotti, nella contabilità analitica ed il controllo di gestione. Coordina le varie aree aziendali: contabilità e bilancio, affari legali e del personale, produzione.

Tra le principali attività ideate e gestite: il servizio TPL, i servizi sosta a pagamento, rimozione, gestione aree di sosta attrezzate, trasporto turistico persone, trasporto merci.

Sviluppa particolari competenze nel settore del trasporto, di persone e merci, con particolare riferimento alle dinamiche del trasporto pubblico locale e nazionale.

Significativa l'esperienza anche nel comparto della logistica.

L'azienda sotto la sua guida passa da un fatturato di 0,8 a 4,5 Mln di euro circa; da 15 a 71 addetti (18 p.time).

*Dall'Aprile 2004 al Gennaio 2006*

**Consigliere di Amministrazione di Lazio Service SpA**, società operante nel settore delle manutenzioni e delle forniture di servizi per Enti Pubblici e privati.

Su procura del Presidente, coordina il gruppo di lavoro che gestisce il servizio di assistenza tecnica, alla Regione Lazio, al monitoraggio ed al controllo delle operazioni dei programmi regionali cofinanziati dall'Ue attraverso i fondi strutturali; nonché l'attività di controllo e di conformità con la legislazione nazionale e comunitaria sulle istanze avanzate sul Documento Unico di Programmazione (DOCUP Lazio Ob. 2 2000/2006).

L'azienda, nel corso del 2005, triplica il fatturato (da 7 a 24 Mln di Euro circa) e raddoppia il numero degli addetti (circa 410 unità), rispetto all'anno precedente.

*Dall'Aprile 1997*

Socio ed amministratore di SEAPRESS Snc, società operante nel settore dell'informazione e della comunicazione.

La posizione comporta:

- la gestione del "pacchetto clienti" (tra cui la Società editrice "**Il Messaggero**", l'**Agenzia Giornalistica Italia**, altri soggetti operanti nel settore dell'editoria e della radio/telediffusione)
- la pianificazione e l'organizzazione dell'attività editoriale della "Edizioni Seapress", soggetto editore della Seapress Snc.

Elabora il progetto di impresa, approvato e finanziato da **Sviluppo Italia Spa**, attraverso la legge 95/95 ("Incentivi a favore della imprenditorialità giovanile").

*Dall'Aprile 2001 al Gennaio 2008*

Partner di **Seaconsult Srl**, società di consulenza direzionale ed organizzativa.

E' responsabile dell'analisi e della progettazione relativa agli strumenti finalizzati al sostegno per la creazione e l'ampliamento di impresa; dell'analisi degli strumenti d'applicazione dei fondi a finalità strutturale.

L'azienda ha inoltre gestito per conto della Regione Lazio (Bic Lazio Spa) programmi di assistenza tecnica per aziende in fase di "start up", nonché numerose attività di valutazione ed istruttoria nell'ambito delle "azioni positive a sostegno dell'imprenditorialità femminile e giovanile" (legge 215/92 e L.R. 29/96).

L'azienda è accreditata ed inserita nell'elenco dei "Totur" di Bic Lazio Spa.

*Dal Giugno 2001 al Maggio 2005*

**Assessore al Bilancio** ed alle Finanze del **Comune di Civitavecchia**.

Al termine del suo mandato, il Comune di Civitavecchia risulterà l'unico in Italia ad aver triplicato il Bilancio, riducendo contemporaneamente tutte le imposte gestite direttamente (ICI, Tosap, Tariffa rifiuti, ecc).

Tra le iniziative di cui è responsabile:

- completa ristrutturazione dell'indebitamento dell'Ente attraverso una operazione di "**Interest Rate Swap**";
- ricomposizione della spesa corrente al fine del rispetto dei limiti e delle condizioni del "**Patto di Stabilità interno per gli Enti Locali**". Obiettivo raggiunto, per la prima volta dal Comune di Civitavecchia, nell'esercizio finanziario 2002 e nuovamente nel 2003;
- ampliamento delle entrate di natura tributaria ed extratributaria dell'Ente. Da segnalare:
- l'attività sviluppata in collaborazione con l'Agenzia per il Territorio, finalizzata all'ampliamento della platea contributiva ai fini dell'applicazione dell'Imposta Comunale sugli Immobili (ICI). L'attività permette, tra l'altro, per il bilancio di previsione 2004, di presentare uno schema che contenga una riduzione sull'imposta relativa all'abitazione "principale"; con il bilancio 2005, è possibile ridurre ulteriormente l'aliquota, portandola al minimo previsto dalla legge (4 per mille) e contemporaneamente si riduce la Tosap (-20%);
- incrocio delle banche-dati dell'Ente con quelle dell'Ufficio delle Entrate. L'iscrizione al ruolo di soggetti non censiti, permette nel corso del 2002 di applicare notevoli riduzioni sulla Tariffa Rifiuti per le attività economiche ed i soggetti "svantaggiati".
- Redazione e gestione del progetto di trasferimento delle Funzioni Catastali ai Comuni di Allumiere, Civitavecchia, Santa Marinella e Tolfa, in base alle opportunità offerte dal Decreto 112/98. L'iniziativa culminerà con la creazione del **Polo Catastale di Civitavecchia**.

Dal Settembre 2002, ha curato il progetto di "**Riforma dei Servizi Pubblici Locali nella Città di Civitavecchia**". Il progetto, redatto in applicazione dell'evoluzione normativa sancita dall'art. 35 della Legge 448/01 e dalle norme di settore, riguarda la riorganizzazione – in vista della completa liberalizzazione dei mercati - dei servizi a "rilevanza industriale" nella Città di Civitavecchia, attraverso l'esternalizzazione e l'adozione di nuove forme gestionali nei settori della gestione del patrimonio e delle reti dell'Ente; del servizio di Igiene Urbana, del Servizio Idrico Integrato, dei Servizi di Trasporto Urbano e della mobilità cittadina, delle Farmacie comunali, della commercializzazione del Gas e dell'Energia Elettrica.



Nel Dicembre 2003, è responsabile del gruppo di lavoro per l'ottenimento del **Rating** del Comune di Civitavecchia da parte dell'agenzia **Moody's**. La valutazione **A1** è risultata propedeutica all'emissione di "bond" (BOC) da parte dell'Ente.

L'emissione di Boc, per oltre 15 Mln di Euro, è stata perfezionata nel Luglio 2004, ed accompagnata da una operazione "Irs Collar" per la gestione del rischio di tasso.

Civitavecchia risulta il più piccolo Comune al mondo ad essere certificato da **Moody's** (marzo 2004).

*Dal Luglio 2004 al Maggio 2005*

Capo-progetto di "La Finanza innovativa per gli Enti Locali". Progetto del **Formez**, gestito in coordinamento con **Formautonomie Spa** (Formez, Anci), relativi ai nuovi strumenti finanziari a disposizione degli Enti Locali.

*Dal Marzo 2001 al Gennaio 2002*

Responsabile per conto di Seapress Srl dell'attuazione dei programmi di assistenza tecnica e di tutoraggio svolto dall'azienda, su incarico della **Regione Lazio**, a favore di imprese in fase di "start up".

*Febbraio 2001*

Docente al corso di formazione per neo imprenditori: "Le problematiche dello start up aziendale", organizzato dal Business Innovation Center del Lazio (**Bic Lazio**), in Civitavecchia.

*Aprile 1997/Dicembre 2000*

Consulente di **COGEA Srl** (Consulenti per la gestione aziendale), che aderisce ad **ASSOCONSULT** (Associazione Società di Consulenza Direzionale e Organizzativa di Confindustria), con funzioni di ricercatore e consulente sul Diritto e sulle Politiche della C.E.

Partecipa ai progetti:

- "Gli aiuti di Stato nei settori di interesse della legge 44/86", guida sui limiti e le esclusioni settoriali e generali in materia di aiuti di Stato, realizzata per conto della **IG SpA**, che ha, in seguito, provveduto a pubblicarla e distribuirla all'interno ed all'esterno della propria struttura;

- "Inventario dei marchi e delle allegazioni di qualità nel settore agro-alimentare", realizzato per conto della **Commissione Europea - Direzione Generale Agricoltura (DG VI)**;

- "Diffusione delle notizie Leader", intervento realizzato per conto del **GAL Alto Casertano**, nell'ambito del programma di iniziativa comunitaria Leader II;

- "Un modello di valutazione della legge 44/86", realizzando una ricerca per conto della **Sefind** di Napoli e diretta dal Prof. Del Monte, finalizzata alla valutazione degli effetti delle agevolazioni, concesse in base alla legge a favore dell'imprenditorialità giovanile;

- "Pass Catanzaro", elaborando, per conto della Associazione Temporanea di Imprese tra **Cogea e Università Cattolica di Milano** - una guida sulle politiche e i programmi dell'Unione Europea rivolta ai funzionari dell'amministrazione comunale: "Vademecum di orientamento - un percorso attraverso i Programmi Comunitari, i Fondi Strutturali ed i Programmi di Iniziativa Comunitaria".

La ricerca è stata, in seguito, pubblicata e distribuita dalla stessa ATI tra Università Cattolica e Cogea.

*Ottobre/Dicembre 2000*

Partecipa alla redazione del "Piano Integrato d'Area", documento programmatico per gli interventi strutturali nell'area della Tuscia, elaborato da **Isi** (Impresa Sviluppo Innovazione), agenzia per lo sviluppo locale. In particolare si occupa della definizione delle azioni di sistema per il settore agricolo ed agroalimentare.

*Dal Dicembre 2000*

Consulente del Business Innovation Center del Lazio (**Bic Lazio**), con funzioni di assistenza tecnica alla progettazione per la creazione e l'animazione di impresa, nell'ambito della Misura 4.1.D del Documento Unico per la Programmazione economica della Regione Lazio.

*Nell'Aprile-Maggio 2000*

Responsabile, per conto di **Europrogetti e Finanza** e Cogea, dell'analisi di ammissibilità dei progetti presentati nell'ambito del **Patto Territoriale di Oristano "Tharros 2000"**, relativamente alla compatibilità rispetto alla legislazione vigente in materia di aiuti di Stato.

*Gennaio 1996/Dicembre 1996*

Collaboratore dell'Associazione di produttori **F.Agr.I.** (Filiera Agricola Italiana), con funzioni di ricercatore e consulente sul Diritto e la Politica Agricola della C.E.

Si occupa in particolare di ricerca sui programmi comunitari per il miglioramento dell'efficienza delle strutture agricole, per la valorizzazione e la commercializzazione dei prodotti agro-alimentari, per lo sviluppo rurale (Leader I e II).

La posizione comporta:

- collaborazione all'attività di ricerca per il Comitato Esecutivo centrale,
- collaborazione al coordinamento dell'attività dei circoli territoriali presenti sul territorio nazionale.

*Gennaio 1993/Agosto 1995*

Vice Presidente della Cooperativa Edilizia "**Rubria**" (Via Giulia, 16 Roma), che ha realizzato un complesso residenziale in località "Casal Monastero" nel Comune di Roma.

Svolge compiti di amministrazione interna.

### Università

Nel corso dell'anno accademico 2003/04, tiene alcune lezioni sulla Riforma dei Servizi Pubblici Locali, nell'ambito del corso di "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche" della Facoltà di Economia dell'**Università degli Studi di Siena**.

Nello stesso anno accademico, tiene un ciclo di seminari sul tema della Riforma dei SPL, all'**Università degli Studi la "Tuscia" di Viterbo** (corso di Economia delle aziende pubbliche della Facoltà di Scienze Politiche).

Nel novembre 2004 – sullo stesso tema – tiene una lezione nell'ambito del Master in "Gestione Finanziaria e Controllo Interno nelle Amministrazioni Pubbliche Locali", organizzato dall'**Università Politecnica delle Marche – Facoltà di Economia** ed ad un corso specifico organizzato sui SPL dalla **SSPA** (Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione) in Roma.

*Nell'Aprile/Maggio 2005*

Docente del corso "Creazione di impresa innovativa", inserito nell'ambito del secondo anno del corso di Laurea in Economia dell'**Università degli Studi la "Tuscia" di Viterbo**.

### Corsi e formazione

Diploma di diritto agrario comunitario conseguito al corso "Jean Monnet", presso l'Università degli Studi di Camerino (anno accademico 1995/96).

### Altre attività

Iscritto al Registro dei Praticanti dell'**Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma** (Ottobre 2003).

### Associazioni

Presidente, e poi Vice Presidente, dell'Associazione "Progetto Europa" (Civitavecchia) che svolge lavori di ricerca su questioni giuridico-economiche di interesse comunitario.

Iscritto all'Associazione Stampa Romana (Sezione Civitavecchiese) dal 1995.

Frequenta, negli anni 1996/97, i corsi della Fondazione Luigi Einaudi (Roma), relativi a studi di politica ed economia.

Nel novembre 1998, è tra i fondatori dell'Associazione Giovani Imprenditori Civitavecchia (AGICiv.) della quale viene eletto Presidente dal 1999 al 2002.

Lingue straniere conosciute

Inglese (molto bene)  
Spagnolo (molto bene)

Ha conseguito:

- Certificado de Lengua Espanola presso l'Eurocentro di Madrid il 9.09.1995;
- Course Certificate presso l'International School of English di Dublino il 13.09.1996.

Posizione militare

Assolti gli obblighi di leva

Software utilizzati

Principali applicativi per Macintosh, Windows (Microsoft Office).

Sport e tempo libero

Praticante di numerose discipline sportive a livello amatoriale: calcio, nuoto ed atletica leggera. Appassionato di storia (antica e contemporanea) e di modellismo storico-militare.

Autorizzo espressamente al trattamento dei dati, ai sensi della Legge 196/03.

Civitavecchia 11 luglio 2020

  
dott. Salvatore Andrea Renda